



RAPORT SNOK

Business Partner jako warunek przejścia na SAP S/4HANA

Dane podstawowe w konwersji, nowym wdrożeniu i RISE with SAP

Raport dla zarządów i dyrektorów IT · wymagania SAP, model nadzoru i rola platformy SNOK MDM

Spis treści

Streszczenie dla zarządu	3
1. Terminy utrzymania SAP ERP 6.0 i ograniczenia konwersji po 2030 roku	6
2. Business Partner w SAP S/4HANA - wymagania konwersji	9
3. Dane podstawowe w konwersji systemu, nowym wdrożeniu i podejściu selektywnym	14
4. Pozostałe domeny danych podstawowych i dane referencyjne	18
5. Master Data Governance - role, proces zmian i ich obsługa w SNOK MDM	22
6. SNOK MDM w programie przejścia na SAP S/4HANA	26
7. Weryfikacja kontrahentów w polskich rejestrach publicznych i KSeF	30
8. AI w przygotowaniu i utrzymaniu danych podstawowych	32
9. Model nakładów pracy przygotowania danych kontrahentów	36
10. Mapa ryzyk danych podstawowych w programie S/4HANA	39
11. Pytania kontrolne dla zarządu	42
12. Rekomendacje i plan działań na 90 dni	44
13. Lista kontrolna gotowości danych kontrahentów	45
14. Program SNOK MDM dla przejścia na SAP S/4HANA	46
Słownik pojęć	47
Metodyka i ograniczenia	48
Źródła	48

Streszczenie dla zarządu

Przejście na SAP S/4HANA wymaga uporządkowania danych podstawowych przed konwersją albo ładowaniem, a kartoteka kontrahentów musi przejść do modelu Business Partner. W RISE with SAP ta praca pozostaje po stronie klienta. Wymaga osobnego strumienia programu, właściciela po stronie biznesu i uzgodnionych reguł jakości, które obowiązują także po uruchomieniu produkcyjnym.

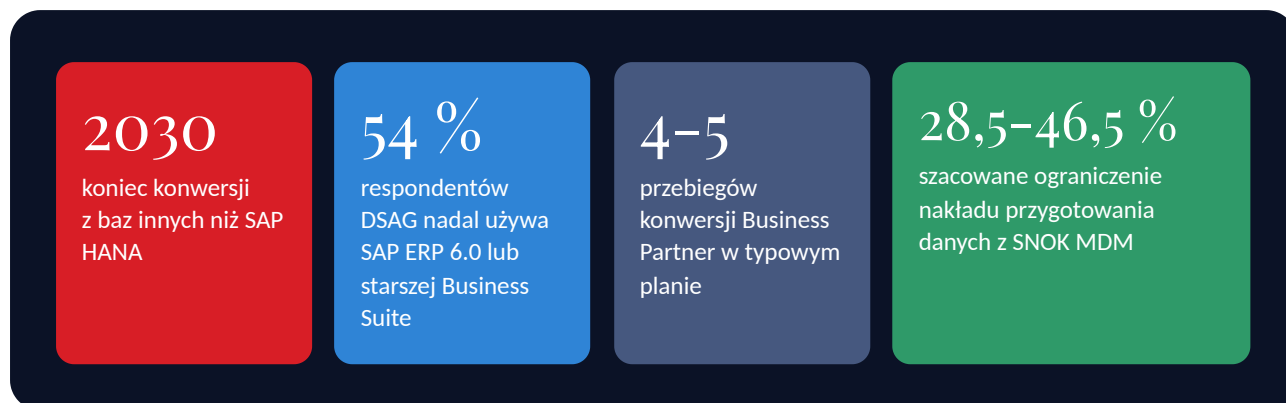
Główne ustalenia

- 1. Konwersja kartotek klientów i dostawców do Business Partner jest warunkiem wstępnym konwersji systemu.** Materiały SAP Learning wymagają przekształcenia wszystkich kartotek klientów i dostawców w Business Partner przed konwersją. Kontrola spójności SI-Check zatrzymuje narzędzie konwersji (Software Update Manager) przy błędach o kodzie 12 na początku procesu oraz 8 i wyższym przed przestojem.
- 2. W RISE with SAP przygotowanie i porządkowanie danych pozostają po stronie klienta.** Dokument podziału odpowiedzialności SAP wymienia integrację klientów i dostawców (CVI) wśród zadań wyłączonych z usługi, wyłącza z niej prace przygotowawcze i porządkowe przed konwersją techniczną, a ogólną odpowiedzialność za projekt konwersji przypisuje klientowi.
- 3. Po 2030 roku konwersja systemu działającego na bazie innej niż SAP HANA nie będzie dostępna.** SAP poinformował 07.10.2026, że po końcu 2030 roku dla takich systemów pozostaje wyłącznie nowe wdrożenie, chyba że wcześniej zostaną przeniesione na SAP HANA.
- 4. Narzędzia migracyjne SAP wykonują reguły, które organizacja musi wcześniej zdefiniować.** Bez uzgodnionych reguł mapowania, scalania i wyłączeń duplikaty i niespójności przechodzą do nowego systemu albo powodują błędy w próbach ładowania.
- 5. Utrzymanie jakości po uruchomieniu produkcyjnym wymaga modelu nadzoru i narzędzia, które go obsługuje.** Role właścicieli danych, proces zmian i miary jakości trzeba ustalić przed pierwszą próbą konwersji, bo te same decyzje obowiązują później w codziennej eksploatacji.

Odpowiedź SNOK. SNOK MDM jest własną platformą SNOK do zarządzania danymi podstawowymi. Tworzy rekord wzorcowy (golden record) z danych SAP ERP 6.0, SAP S/4HANA i systemów spoza SAP, normalizuje dane regułami jakości i słownikami, rozpoznaje duplikaty, prowadzi decyzje opiekunów danych ze śladem audytowym i weryfikuje kontrahentów w polskich rejestrach publicznych. W programie S/4HANA ta sama platforma przygotowuje kartotekę do konwersji albo ładowania, a po uruchomieniu produkcyjnym utrzymuje jej jakość według tych samych reguł. Model nakładów SNOK, oparty na założeniach eksperckich i weryfikowany w pilotażu u klienta, wskazuje ograniczenie nakładu przygotowania danych kontrahentów o 28,5-46,5 % (rozdział 9); przedział nie pochodzi z pomiarów projektowych. Pilotaż ma dać pierwsze wyniki w ciągu 4-8 tygodni od startu, w zakresie i z kryteriami odbioru uzgodnionymi przed rozpoczęciem.

Rekomendacja: prowadzić dane podstawowe jako osobny strumień programu S/4HANA, z właścicielem po stronie biznesu, pomiarem stanu kartoteki przed wyborem ścieżki, zapisanym w umowie podziałem odpowiedzialności z partnerem wdrożeniowym i platformą, która obsługuje model nadzoru przed migracją i po niej. Pierwszym krokiem jest warsztat diagnostyczny z raportem jakości kartoteki.

Rysunek 1. Liczby, które wyznaczają ramy decyzji



Źródła: SAP News 07.10.2026; DSAG Investment Report 2026 (198 respondentów, kraje niemieckojęzyczne); relacje praktyków i dostawców usług; szacunek SNOK z rozdziału 9.

Rysunek 2. SNOK MDM w trzech fazach programu SAP S/4HANA



Opracowanie SNOK.



CZĘŚĆ I

Wymagania SAP i kalendarz przejścia

Terminy utrzymania, model Business Partner, trzy ścieżki przejścia i podział odpowiedzialności w RISE with SAP

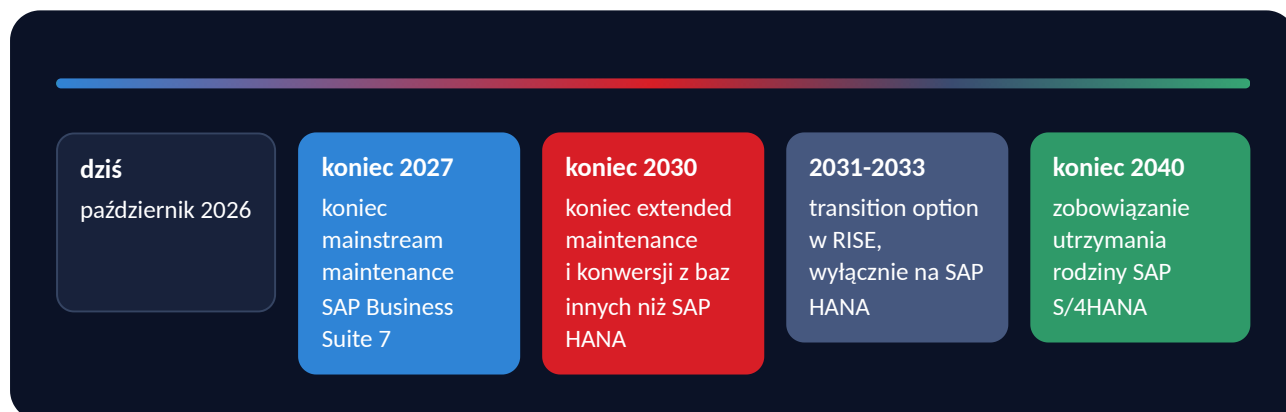
1

Terminy utrzymania SAP ERP 6.0 i ograniczenia konwersji po 2030 roku

Najważniejsze w rozdziale

- Mainstream maintenance SAP Business Suite 7 kończy się z końcem 2027 roku, extended maintenance z końcem 2030 roku.
- Po 2030 roku systemu na bazie innej niż SAP HANA nie da się już przekonwertować - pozostaje nowe wdrożenie.
- Przygotowanie danych podstawowych można rozpocząć przed wyborem partnera wdrożeniowego.

Rysunek 3. Terminy SAP, które wyznaczają okno decyzji o ścieżce przejścia



Źródła: SAP News 04.02.2020, 04.08.2025, 07.10.2026; SAP Support, strategia utrzymania. Transition option - warunki handlowe według komunikatu SAP.

1.1 Terminy utrzymania

Termin	Zakres	Źródło
koniec 2027	koniec mainstream maintenance aplikacji podstawowych SAP Business Suite 7 (SAP ERP 6.0 z pakietami rozszerzeń 6-8)	SAP, 04.02.2020; SAP Support, strategia utrzymania
2028-2030	extended maintenance za dopłatą dwóch punktów procentowych do bazy utrzymania	jw.
koniec 2030	koniec dostępności konwersji z bazy danych innej niż SAP HANA	SAP News, 07.10.2026

Termin	Zakres	Źródło
2031-2033	SAP ERP, private edition, transition option - w ofercie RISE, z planem max success, wyłącznie na SAP HANA (minimum 2 TB), po przeniesieniu systemu na SAP ERP, private edition przed 31.12.2030; bez funkcji zależnych od Java	SAP News, 04.08.2025 i 07.10.2026 (warunki handlowe)
koniec 2040	zobowiązanie SAP do utrzymania rodziny produktów SAP S/4HANA (nie każdej wersji)	SAP, 04.02.2020

Warunki cenowe transition option zależą od daty zawarcia umowy: SAP zapowiedział brak podwyżki samej subskrypcji dla kwalifikujących się zapisów do końca 2025 roku oraz podwyżkę o 20 % dla zapisów w 2026 roku; warunków dla zapisów od 2027 roku SAP nie podał. Plan max success jest opłatą dodatkową.

Od 10.07.2026, w wyniku zobowiązań SAP wobec Komisji Europejskiej, nie obowiązuje opłata administracyjna za powrót do utrzymania systemów on-premise, a opłata za okres poza wsparciem jest ograniczona do niższej z dwóch kwot: 50 % składki za ten okres albo składki za sześć miesięcy. Powyższe terminy pozostają bez zmian.

1.2 Ograniczenie konwersji z baz innych niż SAP HANA

Komunikat SAP z 07.10.2026 stanowi, że konwersja SAP Business Suite 7 działającego na bazie danych innej niż SAP HANA do SAP S/4HANA albo SAP Cloud ERP będzie dostępna do końca 2030 roku. Później pozostają scenariusze nowego wdrożenia. Organizacja może uniknąć tego ograniczenia, przenosząc system na SAP HANA przed końcem 2030 roku, co nie przedłuża jednak okresów utrzymania.

Dla organizacji na SAP ERP 6.0 z bazą inną niż SAP HANA termin decyzji o ścieżce przypada więc wcześniej niż 2030 rok: konwersja wymaga przygotowania danych, prób i okna przełączenia.

1.3 Stan przejścia w badaniach

Badanie	Ustalenie	Próba i okres
DSAG Investment Report 2026	SAP ERP 6.0 albo starsza Business Suite w użyciu u 54 % respondentów (2024: 68 %)	198 respondentów, kraje niemieckojęzyczne, 08.12.2025-21.01.2026
Horváth 2025	ponad 60 % transformacji S/4HANA przekracza budżet i harmonogram; wśród przyczyn niedoszacowanie faz testów i migracji danych	200 przedsiębiorstw (przychód od 200 mln EUR), I kwartał 2025
ISG 2026 (The State of SAP Migration)	prawie 60 % projektów migracji SAP ma opóźnienia i przekracza budżet	200 decydentów w organizacjach od 1000 pracowników, luty 2026
ASUG 2026	34 % organizacji z opóźnieniami wskazało problemy z danymi (dane z relacji prasowej)	194 członków ASUG

Gartner szacuje średni roczny koszt złej jakości danych średnio na 12,9 mln USD na organizację (badanie z 2020 roku, metodyka niepubliczna). Wartość dotyczy jakości danych ogółem, nie kosztu błędów danych podstawowych w projektach S/4HANA.

Nie znaleźliśmy publicznego badania z metodyką, które mierzy udział danych podstawowych w przekroczeniach budżetu migracji S/4HANA, ani badania stanu przejścia na S/4HANA w Polsce. Z tego powodu rozdział 9 opiera się na modelu z jawnymi założeniami, który organizacja może zweryfikować na własnej kartotece.

■ SNOK MDM NA TYM ETAPIE

Profilowanie kartoteki w SNOK MDM nie wymaga wyboru ścieżki przejścia ani partnera wdrożeniowego. Warsztat diagnostyczny daje raport jakości dla spółek objętych uzgodnionym zakresem: kompletność pól krytycznych, skalę duplikatów i zgodność z rejestrami publicznymi. Zarząd podejmuje decyzję o ścieżce i terminie na podstawie pomiaru, z wyprzedzeniem wobec końca 2030 roku.

Rozdziały 2–14 w pełnym wydaniu raportu

- Business Partner i CVI w SAP ERP 6.0: kolejność prac, kontrole SI-Check i kategorie błędów synchronizacji
- RISE with SAP: podział odpowiedzialności za dane według dokumentu SAP z lipca 2026 roku
- materiały, dane finansowe i pracownicy jako Business Partner
- model nadzoru nad danymi podstawowymi: role, proces zmian, miary jakości i model dojrzałości
- SNOK MDM w programie przejścia, weryfikacja w polskich rejestrach i zastosowania AI
- model nakładów z szacunkiem SNOK, mapa ryzyk, pytania dla zarządu, plan na 90 dni i lista kontrolna



50 stron • PDF • bezpłatnie po wypełnieniu formularza na snok.ai

Zeskanuj kod albo otwórz adres:

snok.ai/pl/materialy/raport-business-partner-s4hana/



SNOK MDM – dane podstawowe uporządkowane przed SAP S/4HANA i nadzorowane po uruchomieniu produkcyjnym

SNOK Sp. z o.o. • Rondo ONZ 1, 00-124 Warszawa • office@snok.ai • snok.ai

KRS 0000896866 • NIP 7011032504 • REGON 388919917 • kapitał zakładowy 10 000 PLN

ISO/IEC 27001:2022 • ISO 9001:2015

Raport ma charakter informacyjny i nie stanowi porady prawnej ani podatkowej. Nazwy SAP, SAP S/4HANA, RISE with SAP i SAP Master Data Governance są znakami towarowymi SAP SE. Pozostałe nazwy należą do ich właścicieli. Autor: Michał Korzeń, CTO, z zespołem SNOK; raport przygotowano z wykorzystaniem dużych modeli językowych, a fakty i wnioski sprawdził zespół autorski.